

<u>איגוד ערים השרון הצפוני [תברואה וסילוק אשפה]</u>	1
<u>ישיבה מס' 4 לשנת 2021</u>	2
<u>מיום 29 לדצמבר 2021</u>	3
	4
<u>נוכחים:</u>	5
אלי דלל, נתניה	6
אילן כהן, סגן יו"ר האיגוד	7
יעקב שלום, לב השרון	8
משה כץ, פרדסיה	9
רצון שרעבי, עמק חפר	10
מחמיד חוסני עומר, זמר	11
<u>בזום:</u>	12
עקיבא יצחקי – יו"ר האיגוד	13
עדנה קאיקוב, נתניה	14
יעקב כהן, קדימה צורן	15
מאיר דור, חוף השרון	16
אבינועם מצובע, אליכין	17
<u>נעדרו:</u>	18
אבנר ראובני, אבן יהודה	19
חיזקי סיבק, עמק חפר	20
ליזי אורון, נתניה	21
<u>בעלי תפקידים:</u>	22
רפי קדוש, מזכיר האיגוד	23
אייל הרצוג, מנהל חשבונות	24
עו"ד אילן תמאס, יועמ"ש	25
	26
	27

על סדר היום:	1
1. דיווח יו"ר האיגוד.	2
2. אישור פרוטוקול מס' 3 לשנת 2021.	3
3. אישור תקציב לשנת 2022.	4
4. העברת דוחות כספיים לשנת 2021 לרו"ח מאיר יוסף.	5
5. שונות.	6
פרוטוקול	7
סעיף 1 - דיווח יו"ר האיגוד	8
רפי קדוש: היועץ המשפטי לא הגיע עדיין.	9
אלי דלל: הוא יגיע כל דקה. אתה יכול להתחיל אבל, עקיבא יש	10
לך דיווח ועניינים.	11
עקיבא יצחקי: אוקיי, כפי שידוע נכנס אלינו עובד חדש. עובד ישן	12
חדש... אז יש לנו כרגע שני עובדים חדשים ... ניסים	13
יוצא לגמלאות לפרישה עם ... וגם אבי ישב איתו, אני	14
ישבתי איתו וישבנו עם ... עובדים ... והייתה אווירה	15
מעולה וטובה. גם ... מסתדר לשביעות רצונו לכל מה	16
שמגיע לו... באיזה שהוא שלב קיבל ממנו נגיד איזה	17
מילה כלשהי על עבודתו ופעילותו במהלך ה... במשך כל	18
השנים שהוא עבד באיגוד. כמו כן עובדי ה... תודה	19
אישית שלהם... להוקיר לו את שנות עבודתו הרבות	20
שעבד באיגוד, זה לגבי האיגוד. עדכונים נוספים לגבי	21
הנושא של האיגוד. כל ... אבן יהודה, מקומות כאלו	22
(קשה לשמוע את הנאמר, הקלטה ירודה וכולם מדברים ביחד)	23
רפי קדוש: תודה, קודם כל רפואה שלמה עקיבא, ולכולם.	24
עקיבא יצחקי: רפי?	25
רפי קדוש: אתה שומע אותי?	26
אלי דלל: כן, יהיה קשה לראות את כולם, אבל רפי כרגע מדבר.	27

- 1 רפי קדוש : אתה שומע שאני מדבר?
- 2 אלי דלל : מאחר והגיע אילן אז הוא יהיה ממלא המקום ברגע שלא
- 3 תוכל להמשיך בישיבה, בסדר? אז הפיקוד יעבור לאילן.
- 4 אילן כהן : עקיבא, רפואה שלמה שתהיה.
- 5 עקיבא יצחקי : תודה.
- 6 רפי קדוש : טוב, עקיבא רפואה שלמה מאיתנו. עכשיו אני רוצה פה
- 7 להוסיף לחברים ולהגיד שבימים אלה סיימנו את תווי
- 8 התהלכה באיגוד. אנחנו קודם כל עושים את ההזרקות
- 9 לעצים, לאחר מכן אנחנו עושים ביקורות שהכל בסדר.
- 10 עשינו את כל נושא תווי התהלכה, סיימנו עם זה. עברנו
- 11 עם הביקורות, גם סיימנו עם נושא הביקורות. טוב,
- 12 היועץ המשפטי הגיע, הוא נמצא איתנו בישיבה.
- 13 (עו"ד אילן תמאם נכנס לחדר)
- 14 רפי קדוש : שוב פעם, אחרי שסיימנו את תווי התהלכה, חברים,
- 15 עשינו,
- 16 (מדברים ביחד)
- 17 רפי קדוש : טוב, ועשינו עם אבן יהודה פיילוט שלקחנו את נושא
- 18 העשבייה באבן יהודה, עשינו להם את כל היישוב. כמובן
- 19 שקיבלנו על זה כסף, עשינו את זה עם הצעת מחיר שנתנו
- 20 להם.
- 21 מחמיד חוסני עומר : כמה?
- 22 אלי דלל : לקחנו, מה שלוקח להם קבלן, לקחנו פחות איזה 10%.
- 23 מחמיד חוסני עומר : כי אולי נשקול את זה, לעשות את זה,
- 24 רפי קדוש : אני מציע לכל מי שיושב פה שיבדוק יחד עם היישוב שלו,
- 25 עם המועצה, עם הרשות שלו. אנחנו עושים את זה ממש
- 26 כמה שיש לכם הצעה אנחנו עושים את זה בפחות. לא
- 27 בגלל שזה, אתה יודע אנחנו עובדים במשותף, אנחנו

עובדים במשותף ואנחנו עושים את זה רק לחברות	1
באיגוד.	2
זה שירות של האיגוד.	דובר : 3
כן, זה שירות של האיגוד.	רפי קדוש : 4
חבר'ה, נעשה פיילוט באבן יהודה, ונעשה גם עבור,	אלי דלל : 5
עבודה עבור החברה הכלכלית עמק חפר. יופי של דבר,	6
כולם שילמו את הכסף. הכסף הוא בסביבות כמעט 60	7
אלף שקל, בלי בעיות.	8
כסף זה חזרה,	רפי קדוש : 9
וזה חוזר חזרה.	אלי דלל : 10
בדיוק, מה שאלי אמר, מה שאלי אמר זה בדיוק הכי	רפי קדוש : 11
חשוב. חברים ככל שאנחנו נעשה עבודה בתוך הרשויות,	12
למעשה הכסף נשמר בתוך האיגוד ובתוך הרשויות. נוכל	13
אפילו ברמות כאלה שאם נצליח באיזה שהוא שלב	14
להזייל, להזייל לרשויות את הכסף שהם משלמים.	15
אנחנו כבר מוזילים בתקציב הזה.	אלי דלל : 16
כבר הוזלנו, תן לי, בסדר.	רפי קדוש : 17
תודה רבה, סליחה.	אלי דלל : 18
אני, אז, ואם תשימו לב בתקציב עכשיו כשתסתכלו, גם	רפי קדוש : 19
כמות התושבים עלתה, ואנחנו עדיין הוזלנו את הכסף	20
לרשויות. אז ככל שנעשה את זה בצורה יותר טובה,	21
קורונה הבריתה את החרקים.	משה כץ : 22
ככל שאנחנו נעשה את זה בצורה יותר טובה, אנחנו	רפי קדוש : 23
נהייה שם. דרך אגב גם תל מונד כבר רוצים שאנחנו	24
נעשה להם.	25
אני הראיתי את זה גם אצלי באגף,	דובר : 26

- 1 רפי קדוש : וגם אבן יהודה כבר רוצים את החורף שנעשה להם. זאת
- 2 אומרת אחרי שעברנו איתם את הקיץ הם הבינו, אנחנו
- 3 רוצים, אנחנו נעשה איתם גם את החורף.
- 4 מחמיד חוסני עומר : למי פונים בקשר להצעת מחיר?
- 5 רפי קדוש : אלינו פה, לאיגוד.
- 6 מחמיד חוסני עומר : כן אני יודע, למזל, אליך?
- 7 רפי קדוש : אתה פונה למזל, היא מקבלת את החומר, את הכל,
- 8 מעבירה.
- 9 מחמיד חוסני עומר : הבנתי, כן.
- 10 רפי קדוש : כמובן שגם הצעה שאתה מקבל מהקבלן שלך אתה אומר
- 11 לנו, אנחנו לא באים פה לזה,
- 12 מחמיד חוסני עומר : ברור, ברור.
- 13 רפי קדוש : אנחנו באים לעזור, אנחנו באותו צד.
- 14 אלי דלל : אילן יש לי שאלה אלייך, רשות שרוצה להשתמש
- 15 בשירות של האיגוד, היא צריכה לעשות מכרז, או לעשות
- 16 התמחרות או מה?
- 17 עו"ד אילן תמאם : קודם כל הרשות עצמה, בכל רשות זה לפי הכללים של
- 18 הרשות, לא הכללים שלנו, בסדר?
- 19 אלי דלל : לא, אבל יש כללים של הרשות, זה כללים של משרד
- 20 הפנים.
- 21 (מדברים ביחד)
- 22 עו"ד אילן תמאם : לא כל דבר צריך לעשות מכרז, תלוי,
- 23 אלי דלל : עד 120 ומשהו אתה לא צריך, אבל מעבר לזה אתה צריך.
- 24 עו"ד אילן תמאם : אז כל מה שיהיה מעל סכום שהרשות צריכה להוציא
- 25 מכרז, היא תצטרך להוציא מכרז. אבל זה של הרשות,
- 26 זה לא בעיה שלנו.
- 27 אלי דלל : דרך אגב, בצו עמיקים, יש בצו,

- 1 עו"ד אילן תמאס : לא, אבל זה לא קשור אלינו, קשור אליהם, לרשות עצמה. 2
- 3 אלי דלל : לא, אבל תראה, מה קורה פה? בעצם האיגוד בא, 4
- 4 עו"ד אילן תמאס : הרשות רוצה עבודה, הרשות רוצה עבודה, בסדר? 5
- 5 אלי דלל : אני שואל את השאלה שנוכל ... נניח לרגע שרשות הוציאה עכשיו מכרז, לא מכרז, בסדר? התמחרות ל-3 6
- 7 הצעות. וקיבלה הצעה, אחד 30%, אחד 40%, אחד 50%. 8
- 8 ב-30% זה הכי נמוך. באה עם זה לאיגוד ואומרת 9
- 9 לאיגוד, תן לי עכשיו ב-30% פחות 10%, אבל האיגוד לא 10
- 10 השתתף בהצעות. סביר, לא סביר, נכון, לא נכון. 11
- 11 עו"ד אילן תמאס : אתה שואל אותי? 12
- 12 אלי דלל : כן. 13
- 13 עו"ד אילן תמאס : אני צריך לתת תשובה לרשות? 14
- 14 אלי דלל : אני שואל אותך, 15
- 15 עו"ד אילן תמאס : 16
- 16 אלי דלל : אתה לא רוצה לתת תשובה. 17
- 17 רו"ח אייל הרצוג : רגע, רגע, רגע, השאלה היא מקדמית, האם הרשות 18
- 18 העירייה, יכולה לפנות לאיגוד, ש.. חלק ממנו זה לא 19
- 19 מכרז, זה הכל. 20
- 20 עו"ד אילן תמאס : השאלה של אלי שלכל הרשות ספציפית, 21
- 21 אלי דלל : רגע, בואו נשמע את עקיבא. 22
- 22 עקיבא יצחקי : שאלה לי אלייך, אם האיגוד, לאור שאלתך, אם האיגוד 23
- 23 נותנת שירות ... האיגוד הוא ... 24
- 24 (מדברים ביחד) 25
- 25 עקיבא יצחקי : גם השת"פ שלנו עם אבן יהודה, או עם עמק חפר, זה 26
- 26 שירות שאני נותן. והיה ... והרשויות, אנחנו נותנים את 27
- 27 המניות. אז אני כאיש מניות נותן אישור, כמו שנתניה,

- 1 אלי דלל: טוב, בכל מקרה השאלה צריכה להיות מופנית כמו
- 2 שאמר גם אילן, למחלקה המשפטית ברשות, לקבל איזו
- 3 שהיא חוות דעת. לדעתי זה אפשרי, ברור, אבל הדברים
- 4 צריכים להיות יותר אה,
- 5 אילן כהן: כל רשות גם לפי הגודל שלה, לפי גודל המכרז שהיא
- 6 צריכה,
- 7 אלי דלל: לא משנה, זה עדיין, זה עדיין, תראה, לפי הסכומים כל
- 8 מה שנראה לי זה לא מכרז, זה הצעות מחיר,
- 9 אילן כהן: נכון, נכון,
- 10 אלי דלל: זה הצעות, זה מה שנקרא מכרזי זוטא.
- 11 אילן כהן: נכון, בדיוק.
- 12 אלי דלל: זה ברור לי. השאלה היא רק אחרי,
- 13 רפי קדוש: יש לך מצב ...
- 14 אילן כהן: כן אבל רפי אתה הולך לכיוון שלנו, זה לא הכיוון,
- 15 אלי דלל: ... רשויות, כתוב מה. לא צריך להמשיך,
- 16 (מדברים ביחד)
- 17 אילן כהן: אני לא מדבר על הטיפול שלנו, אני מדבר על הרשות,
- 18 אלי דלל: אז אני מסביר, כתוב פה,
- 19 מחמיד חוסני עומר: תקרא, תקרא.
- 20 אלי דלל: בשביל שכולם ישמעו: "האיגוד רשאי לטפל במסגרת
- 21 סמכויותיו, בחלק מהרשויות המקומיות החברות
- 22 באיגוד. בהתאם להחלטת המועצה, גם בנושאים נוספים
- 23 הקשורים לתברואה, בכפוף לקבלת הסכמה מהרשות
- 24 המקומית שבתחומה נעשות הפעולות". זאת אומרת גם
- 25 בתברואה, לפני כן הכל בסדר, ... הכל בסדר.
- 26 מחמיד חוסני עומר: מר דלל, היות ואני יותר מדי מתעסק אפילו, יותר מדי
- 27 מתעסק בעניין של הצעות מחיר וכל ... לו הייתי במקום

- 1 חברי הייתי עונה תשובה ברורה, המועצה צריכה לבקש
- 2 הצעת מחיר מהאיגוד, שתהיה אחת משלושת, ארבע
- 3 הצעות. אתה מבין? אם היא מראש תהיה, אפילו אם
- 4 היא תהיה גבוהה, הגבוהה מביניהם אפשרי, אפשר
- 5 לצאת,
- 6 רפי קדוש: אז פה זה החלטה של המועצה, המועצה תחליט.
- 7 מחמיד חוסני עומר: כי למה יקירי, כי הרשות, כי הרשות מאמינה,
- 8 רפי קדוש: אתה למשל אילן, אתה בא ואתה אחראי על אגף שפ"ע. אתה
- 9 בא לפה ואתה אומר, יש לי הצעה, ואני רוצה פחות עשר
- 10 שקל, אתה יכול לתת לי? עשר שקל, אני נותן לך אתה יכול
- 11 להשתתף בהצעה.
- 12 מחמיד חוסני עומר: זהירות היתר של היועצים המשפטיים, מתחמקים לתת
- 13 תשובות.
- 14 עו"ד אילן תמאס: זה לא נכון מה שאתה אומר.
- 15 מחמיד חוסני עומר: דקה, דקה ברשותך.
- 16 עו"ד אילן תמאס: כל מה שאתה אומר עכשיו זה לא נכון.
- 17 מחמיד חוסני עומר: בסדר אילן, אני לא תוקף אותך חלילה.
- 18 עו"ד אילן תמאס: לא, אבל זה לא נכון.
- 19 מחמיד חוסני עומר: בוא תשמע, אם הרשות באה ולוקחת הצעת מחיר של
- 20 האיגוד, אחרי שלקחה את השלושה, זה נקרא חוסר
- 21 אובייקטיביות. חוסר מקצועיות מבחינתה. אבל אם
- 22 היא לוקחת ארבע הצעות, מתוכם אחת של האיגוד,
- 23 והיא הגבוהה מביניהם, היא עושה משא ומתן עם
- 24 התאגיד, עם האיגוד, ומוזילה את המחיר ל-, לא משנה
- 25 אם היא תהיה נמוכה או לא, מחיר שיסוכם, כי היא
- 26 מאמינה שהמקצועיות של האיגוד יותר טובה
- 27 מהקבלנים.

- 1 דובר: זה כאילו שהאיגוד עושה עסקים עם עצמו.
- 2 (מדברים ביחד)
- 3 אלי דלל: חבריה בסדר, מה שאמר עומר זה הכי נכון, עדיף תמיד
- 4 שיהיה משהו, שלא יגידו שזה לא בתום לב.
- 5 מחמיד חוסני עומר: כי העובד של האיגוד, הוא לא קבלן שרוצה לגמור
- 6 וללכת.
- 7 אלי דלל: עוד מילה על מה שעומר אמר, לחדד, אנחנו
- 8 כאיגוד, במהלך כל השנה מטפלים שוטף מול הרשות.
- 9 זאת אומרת שאם קבלן מגיע ועשה לך את העבודה, אני
- 10 לא יודע אם תמצא אותו מחר. עשה את העבודה והלך.
- 11 אנחנו כאיגוד יושבים פה, הנציגות שלכם מחוברת אלינו
- 12 באופן ישיר, ואנחנו עושים את העבודה,
- 13 (מדברים ביחד)
- 14 רפי קדוש: נכון, וגם אם האיגוד מרוויח, אז בכל זאת זה,
- 15 מחמיד חוסני עומר: האיגוד מעוניין שכל האזור יהיה נקי ויהיה, יהיה
- 16 שיתוף,
- 17 אילן כהן: אבל מה המפתח, מה המפתח, מה המפתח על ההצעה.
- 18 דונם
- 19 רפי קדוש: איזה דונם?
- 20 אילן כהן: לא, זה משנה, זה משנה.
- 21 אלי דלל: עקיבא, עקיבא, בבקשה.
- 22 עקיבא יצחקי: לאחר שרפי סיים עם כל ההערות וכל מיני רעיונות, לגבי
- 23 הנושא של שילוב האיגוד ... ונקווה שנעבור לסעיף 2,
- 24 נאשר פרוטוקול מספר 3 לשנת 2021, אני רוצה לפנות
- 25 לחברים של מערכת האיגוד, עם נציגי הרשויות מי
- 26 שבזום ומי שבפרונטלי, שאם זה היה, וחלילה וחס, אבל
- 27 אם ניכנס עוד פעם לתקופה של קורונה עם כל מיני

- 1 בעיות כאלה ואחרות, האיגוד עומד ברשות הרשויות,
- 2 כפי שעשינו ... כפי שעשינו ברשויות אחרות בזמן
- 3 הקורונה,
- 4 (מדברים ביחד, לא שומעים את עקיבא)
- 5 **סעיף 2 - אישור פרוטוקול מס' 3 לשנת 2021:**
- 6 עקיבא יצחקי: כמו כן, כרגע ... ההסתדרות שלנו, במסגרת גילוי נאות,
- 7 שקיפות, כולל פרוטוקולים ראשונה, אחרונה ...
- 8 פרוטוקולים, כאשר השנים האחרונות באתר
- 9 האינטרנט, כולל דוחות כספיים, כמו שמועצת האיגוד
- 10 אישרה את זה, ואכן זה כבר מועלה באתר שלנו של
- 11 האיגוד. כמו כן את הנגישות בנושא של האיגוד, דיברנו
- 12 על זה בישיבה הקודמת. נגישות לבעלי צרכים מיוחדים.
- 13 גם האיגוד וגם האתר שלנו מונגש לבעלי צרכי מיוחדים.
- 14 ברשותכם החברים אני רוצה לעבור לאישור פרוטוקול
- 15 מספר 3, לשנת 2021, מי בעד?
- 16 אלי דלל: אין מתנגדים, כולם בעד.
- 17 עקיבא יצחקי: פה אחד. אייל, ... יתנו לנו הסברים לגבי אישור
- 18 התקציב, ולאחר מכן אם יש שאלות לגבי התקציב,
- 19 ונעלה להצבעה. אז ... מכובדיי רואי החשבון.
- 20 **3. אישור תקציב לשנת 2022.**
- 21 רו"ח אייל הרצוג: שלום לכולם, תקציב. סך הכל התקציב לשנת 2022 גבוה
- 22 בסביבות 50 אלף שקל מתקציב 2021. יחד עם זאת
- 23 חיובי הרשויות ירדו. חיובי הרשויות ירדו, בסביבות
- 24 אותו סכום. זאת אומרת שהאיגוד משתמש רק ב-,
- 25 (מדברים ביחד)
- 26 רו"ח אייל הרצוג: אני יכול להמשיך? קודם כל אנחנו רואים, רבותיי
- 27 התקציב של האיגוד, תקציב האיגוד בפירוש מראה על

התייעלות. אני מודד את ההתייעלות בהוצאות, הוצאות	1
תקציביות פר תושב. אנחנו כל שנה יורדים במקום	2
לעלות, אנחנו מודדים את התייעלות האיגוד א' בפעולות	3
שהוא מסוגל לעשות, ו-ב' בעלות לתושב שממשיכה	4
לרדת, במשך 10 שנים האחרונות על אף כל העליות.	5
אנחנו עומדים בעלות של פחות מארבעה שקלים לתושב.	6
ברגע שאנחנו בעלות של פחות מ-4 שקלים לתושב, אני	7
באופן אישי מוכן להשוות את עצמי לכל רשות אחרת,	8
או לכל מחלקה אחרת. אנחנו עומדים ממש במינימום.	9
יחד עם זאת חיובי הרשויות יורדים, כאשר מה שחשוב,	10
מה שראוי לציון זה באמת הפיילוט שעשינו עם אבן	11
יהודה, ועם החברה הכלכלית להדברת עשבים. אז קודם	12
כל אנחנו בדיוק שמים את החומרים שצריך ומרססים,	13
והתוצאות הן נהדרות, והם רוצים להמשיך לקחת את	14
השירותים שלנו. ב', מה שהאיגוד צריך בשאיפתו, היא	15
למשהו שייקרא בית האיגוד. בית האיגוד, שלאיגוד	16
יהיה בית. במסגרת הבית הזה יהיה גם לאיגוד מכיוון	17
שהוא לא מתפעל את הפעילות שלו באמצעות קבלנים,	18
אלא באמצעות עובדים שלו, ואנחנו קולטים עכשיו שני	19
מדבירים שנמצאים בשלבים הסופיים של קורס	20
מדבירים. אנחנו צריכים גם מחסן לחומרים, ולעמוד	21
בכל הדרישות, הן התקציביות והן הבטיחותיות לצורך	22
העניין. הכדאיות היא עצומה מפני שאנחנו מסוגלים	23
לתת, בתוך הרשויות כבר נותנים שירותים בתוך	24
הרשויות. לדוגמה עם עיריית נתניה אנחנו מטפלים	25
בשולית החורף, מטפלים ברמת הפריים. אנחנו	26
מטפלים בנווה איתמר. אנחנו מחזירים מה שנקרא,	27

אנחנו מחזירים לרשות שירותים. זה בגדול מה שיש לי	1
להגיד על התקציב. אם אנחנו נסתכל עכשיו על	2
ההוצאות לפעולות, אז אם בשנה הבאה תקצבנו הגברת	3
עשרים ב-60 אלף שקל, ביצענו את זה וזהו, אנחנו	4
מתקצבים השנה ב-40 אלף שקל. הדברת יתושים אנחנו	5
העלינו בעשרת אלפים שקל, תקצבנו ב-70 אלף שקל.	6
תוואי התהלוכה, אנחנו עומדים בביצוע ואנחנו	7
מתקצבים אותו ב-20 אלף שקל. הדברה ביולוגית 20	8
אלף שקל. אני יכול לתת רק דוגמה. בטלפונים ותקשורת	9
אנחנו מתייעלים. אנחנו מתייעלים בהוצאות כלליות,	10
בסך הכל, עם כל ההעמסות עלינו בשלושת אלפים שקל	11
ממאתיים תשעים וחמש, למאתיים תשעים ושמונה.	12
כאמור אנחנו יש לנו משימה של רכישת כלי רכב, הגדלת	13
ציוד, וכאמור את בית האיגוד שלא בוצע בשנה קודמת,	14
והוא עבר לתקציב של שנה הבאה.	15
קניית רכב או החלפת רכב?	16
דובר:	
החלפת רכב. יכול להיות שנצטרך גם להרחיב ציוד יחד	17
רו"ח אייל הרצוג:	
עם קבלתם של עוד מדבירים. זה אנחנו עוד לא יודעים,	18
בכפוף לשירותים שיבקשו מאיתנו הרשויות. למעשה	19
ההוצאות לפעולות שלנו הם לא משקפות ממש את	20
ההוצאות לפעולות, אלא ההוצאות לפעולות, אם אנחנו	21
ניקח ונזקף את השכר, אז למעשה הכל הוצאות	22
לפעולות, גם מזל מתאמת ועושה, וגם רפי בשטח וגם	23
המדבירים. כולם נכנסים לשכר עבודה. אין לנו שימוש	24
בקבלני משנה. אין לנו שימוש בקבלני, יש לנו כלי איגוד	25
ואנחנו עובדים איתם.	26
לא השתנה התקציב.	27
דובר:	

- 1 ר"ח אייל הרצוג: התקציב עלה ב-50 אלף שקל, חיובי הרשויות ירדו ב-50 אלף שקל. 2
- 3 רפי קדוש: ה-50 גם, לא לשכוח שיש עליות מחירים מאוד רצינית עכשיו בתקופה הזאת, וזה משיט על החומרים, על השמן 4
- 5 על הרנדפ, על כל הדברים. העלייה היא לא גדולה מי יודע מה. 6
- 7 ר"ח אייל הרצוג: לא, העלייה היא לא גדולה, והיעילות היא כל הזמן יותר ויותר, 8
- 9 מתמיד חוסני עומר: העיקר שאין מפגעים. לא, אין מפגעים. והעלות פר תושב ממשיכה לרדת. 10
- 11 רבותיי היא נמוכה, ממש, אני לא מאמין שיש, יש לה גם יתושים. 12
- 13 ר"ח אייל הרצוג: לא רק זה, היא ממשיכה לרדת. אני לא מאמין שיש רשות או מחלקה שנותנת את השירותים שאנחנו, 14
- 15 שהאיגוד נותן בעלות כל כך נמוכה ויעילה. רבותיי אני מבחינתי סיימתי. 16
- 17 רונן סגל – יו"ר: שאלות? כן, אני חושב שזה תקציב טוב. אנחנו כשאנחנו 18
- 19 מסתכלים על תקציב, אז כמי שמסתכל מבחוץ רואה שהוצאות הנהלה הן גבולות מהפעולות, אבל זה מטעה. 20
- 21 ר"ח אייל הרצוג: בדיוק. מי שזוכר בזמנו אנחנו בעצם שילמנו הרבה מאוד עבור פעולות וקבלני משנה. אני חושב שהתפיסה שהכניס פה 23
- 24 רפי זו תפיסה מאוד חשובה. והוא באמת, הוא מנהל שטח מה שנקרא. 25
- 26 ר"ח אייל הרצוג: יוצאת מין הכלל, גם העלות של רפי,

- 1 אמרתי, הוא מנהל שטח, זה לא מנכ"ל, הוא איש שנמצא : אלי דלל:
- 2 בשטח, עובד, באמת, מכיר יודע. אני רוצה בהזדמנות
- 3 הזאת להודות לו ולכל הצוות, וגם לעקיבא יצחקי שנותן
- 4 גיבוי פה, התקציב הוא סביר הוא טוב, ותמשיכו לעשות
- 5 עבודה טובה. תודה רבה.
- 6 גם אני רוצה להגיד כמה דברים, קודם כל ישר כוח. : אילן כהן:
- 7 תודה גם לרואה חשבון וגם, : אלי דלל:
- 8 (מדברים ביחד)
- 9 אילן, אילן, מה עם אילן תמאס? : דובר:
- 10 נגיע אליו, נגיע. : אלי דלל:
- 11 קודם כל תודה לאייל על ההסבר, אני רואה שהתקציב : אילן כהן:
- 12 מאוזן והוא בסדר. תמיד הייתי בעד לתת שירות
- 13 לרשויות, אתה זוכר רפי הרבה זמן דיברנו על זה, ואני
- 14 שמח שזה יצא לפועל. אני מקווה שכל אחד כנציג רשות
- 15 יביא את זה לרשות, אני כבר במשא ומתן עם המנכ"ל,
- 16 מנהל האגף, כדי שנתחיל באיזה שהוא שירות מסויים.
- 17 התברואן הוא עובד שלי, הוא צמוד אליי. אנחנו ניקח.
- 18 אני מקווה שניכנס בחלק מהשירותים, אני תמיד אמרתי
- 19 שהאיגוד הזה צריך לגדול. אנחנו, את אותו שירות
- 20 יכולנו לתת ולהרוויח הרבה יותר כסף, עוד עובד עוד
- 21 שתיים, וזה יוריד את העלויות אצלנו בעירייה. ולרפי
- 22 ישר כוח באמת על כל מה שאתה עושה, ולכל העובדים
- 23 שעובדים באיגוד, ישר כוח, תודה רבה.
- 24 עכשיו אני רוצה לדבר. אני הייתי באיגוד גם בתקופה : עו"ד אילן תמאס:
- 25 שעבדנו עם קבלני משנה ועשינו מכרזים לצורך עבודות,
- 26 וגם בתקופה הזאת שלמעשה אנחנו עושים את כל
- 27 עבודות ה-in house. אני מתעסק גם כן עם גופים

- 1 ציבוריים, גם עם גופים פרטיים. אני רוצה להגיד לכם
- 2 שהגוף הזה פה באיגוד מתעסק יותר, עובד יותר כגוף
- 3 פרטי מאשר גוף ציבורי. מה הכוונה? גופים ציבוריים
- 4 תמיד רוצים להוציא עבודה החוצה ופחות לעבוד,
- 5 יושבים רגל על רגל ומוציאים את העבודה החוצה ולא
- 6 אכפת להם גם עלויות. פה אנחנו רואים תכונה, מאז
- 7 שרפי נכנס באמת, וזה לא בשביל אה, להאדיר את שמו,
- 8 ואתם רואים את זה כולם, זה לא סוד, באמת רואים את
- 9 זה גם באיגוד, שהתכונה פה מעבירים את כל העבודה ל-
- 10 in house. ולא רק in house, גם מגדילים יותר את
- 11 העבודה. מכניסים יותר כסף לאיגוד וגם עושים עבודה
- 12 יותר טובה בהוצאות יותר נמוכות. דברים שלא קורים
- 13 בגופים ציבוריים ובגופים שמחפשים פחות לעבוד. באמת
- 14 ישר כוח לכולם, וכולם נרתמים לזה. גם מזל, גם רפי,
- 15 גם הפקחים, כולם. באמת ישר כוח לכולם, אין לי מה
- 16 להוסיף.
- 17 רפי קדוש: כן. עומר.
- 18 מחמיד חוסני עומר: קודם כל אני מאוד מעריך ששני הצדדים האלה,
- 19 שהרשות משלמת פחות. וגם חושבים לתת שירות. הרי
- 20 אין לי כל כך דאגה שהרשות תשלם פחות 10% או יותר
- 21 10% מאשר שהעובדה תהיה יותר מקצועית. כי אמר רפי
- 22 משפט מאוד נכון. הקבלן מסיים את העבודה שלו וטס.
- 23 עו"ד אילן תמאם: לא מעניין אותנו, בדיוק.
- 24 מחמיד חוסני עומר: האיגוד הוא בעצמו רוצה שהאזור יהיה נקי, כי לא
- 25 יצטרך לעזור לעשות עבודות נוספות בוואדי הזה, או
- 26 בוואדי הזה, אז זה רעיון מאוד מצויין. אבל הדבר

- 1 העקרוני שאני רוצה לוודא אותו, שהאיגוד ישלח
2 לרשויות,
- 3 אילן כהן: נציג.
- 4 מתמיד חוסני עומר: לא בהכרח נציג, בכתב. שאנו נותנים את השירות
5 ,X,Y,Z
- 6 אילן כהן: אני חושב שכל אחד יכול להיות זה, אם הוא יהיה אתה
7 צריך להיות השגריר,
- 8 מתמיד חוסני עומר: אנחנו מסבירים להם. אבל היות ואני חבר באיגוד, והם
9 יודעים שאני לא אובייקטיבי עם האיגוד, ואני רוצה
10 שהאיגוד ירוויח. הרי אם אנחנו כותבים את המילים
11 שאמר רפי ואמרו החברים, שהשירות שלנו הוא לא רק
12 מקצועי יותר, אלא אנחנו חייבים לדאוג שהכל יהיה,
- 13 (מדברים ביחד)
- 14 מתמיד חוסני עומר: ומחוצה לה, נכון? ממילא, אז הם נותנים, כותבים,
15 מעבירים את זה בכתב. אני מציג את זה שם, גם בכתב
16 וגם בעל פה. קודם כל אני מעביר את כל הווג'ערס הזה
17 של הקבלנים, הם יודעים ברשויות, במיוחד ברשויות
18 הערביות היום יש לחצים על ראשי הרשויות, להעסיק
19 אנשים,
- 20 רפי קדוש: מקורבים.
- 21 מתמיד חוסני עומר: מקורבים, טהורים, לא טהורים, טובים, לא טובים,
22 אתה מבין? אז זה, יעני, איך אנחנו משתמשים בזה
23 ברשויות הערביות? אנחנו כשבא חבר שלי רפי או אילן,
24 אתה אומר להם, תשמע, זה קבלן חבר שלי, אנחנו
25 אומרים לו מה לעשות, יש לנו חשב. אתה מבין? אז
26 כשיש לנו איגוד, והאיגוד לקח את העבודות, ואנחנו
27 יכולים לעשות הסכם קבוע אפילו, מורידים מסדר היום,

- 1 מורידים מסדר היום את עניין התמחור, איך שאמר
2 דלל, זהו. אנחנו מעבירים את הטיפול לאיגוד, ויהיה
3 תשלום צמוד, לתשלום של האיגוד. עכשיו, דבר שני רק
4 רציתי, אם מדגמית ניקח זמר, נבדוק אם זה נכון
5 שארבעה שקלים מכל נפש.
- 6 רפי קדוש: בבקשה, תיקח את מה שאתה רוצה.
7 מחמיד חוסני עומר: כן, ארבעה שקלים כפול שבעת אלפים, כמה זה?
8 רפי קדוש: 28 אלף.
9 מחמיד חוסני עומר: האם זמר מחוייב ב-28 אלף?
10 רפי קדוש: ברור מה.
11 מחמיד חוסני עומר: או פחות או יותר. אם פחות אז בואו לא נעלה את זה.
12 רפי קדוש: לא, אני רוצה להראות לו,
13 אילן כהן: 25 אלף.
14 מחמיד חוסני עומר: כמה? שבעת אלפים בשנה?
15 דובר: לא, שבעת אלפים חמש מאות שמונים ושש תושב, לפי
16 ה-,
17 רפי קדוש: אתה מחוייב 24,636,
18 אילן כהן: לא, תחייב אותו עוד ארבעת אלפים.
19 רפי קדוש: רגע, רגע, אני אחלק לכם בדיוק. לא ארבע, פחות
20 מארבע.
21 אילן כהן: זה לא בסדר, זה לא בסדר, תעלה לו.
22 מחמיד חוסני עומר: לא, אבל אתם העליתם את מספר התושבים.
23 רפי קדוש: לא, לא, אני טעיתי לגבי זמר, בצחוק.
24 מחמיד חוסני עומר: לא, אבל אני אומר לך, טעה משרד הפנים במספר
25 הנפשות.
26 (מדברים ביחד)
27 רפי קדוש: בפחות מארבע.

- 1 מתמיד חוסני עומר : אהה,
- 2 אלי דלל : בואו נמשיך חברים.
- 3 מתמיד חוסני עומר : מכל מקום אני רוצה, לא לפרוטוקול, אפילו אם אתה
- 4 יכול להשתיק את זה.
- 5 (ביקשו שזה לא יירשם בפרוטוקול)
- 6 אלי דלל : עומר צריך לתאם. לא, לא, עומר,
- 7 מזל : איתי, למה לא דיברת איתי?
- 8 אלי דלל : עומר תתפוס פיקוד ותעלה את הנושא להצבעה.
- 9 מתמיד חוסני עומר : מתי הוא מבטיח לבוא לבקר את זמר?
- 10 (מדברים ביחד)
- 11 עקיבא יצחקי : צריך להפסיק את כל הברברת הזאת, וכתבתי גם לאלי
- 12 הודעה, אלי אמר לעלות את זה להצבעה. טוב, טרם
- 13 ההצבעה. אני חושב שהתקציב כמו שהחברים אמרו,
- 14 התקציב מעולה. האוכלוסייה גודלת תקציבי הרשויות
- 15 יורדות, והתושבים מקבלים שירות מעולה v.i.p אפשר
- 16 לומר. אני רוצה במעמד זה להודות לאייל, לרפי לאייל
- 17 למאיר יוסף על תקציב מאוזן. זה אפילו תקציב פחות
- 18 משנת 2021, מגיע לנו לאישור בתקציב 2022. ראינו
- 19 את הדרישה שלנו ב-2021, ואת הביצוע לשנת 2021 כבר
- 20 אין פערים, שהנהלת האיגוד שומרת על כספי האיגוד,
- 21 כבבת עינייה, ועל כך יבורכו המנכ"ל והמזכיר רפי, וכל
- 22 השותפים העוסקים במלאכה. ברשותכם אני רוצה
- 23 להעביר את תקציב 2021, לאחר ההערות וההסתייגויות
- 24 אם היו להצבעה.
- 25 רפי קדוש : 2022.
- 26 עקיבא יצחקי : 2022, סליחה. תקציב ... לשנת 2022 לאישור מועצת
- 27 האיגוד, מי בעד?

- 1 רפי קדוש : מי בעד?
- 2 אלי דלל : פה כולם בעד.
- 3 אילן כהן : פה אחד.
- 4 עקיבא יצחקי : יש מישהו שנמנע?
- 5 עדנה קייקוב : גם אני בעד.
- 6 אלי דלל : אין נמנעים אין מתנגדים. האמת היא שעדנה זרמה
7 איתנו, כנראה שעשיתי לה הכנה טובה.
- 8 (מדברים ביחד)
- 9 עקיבא יצחקי : אישור תקציב 2022 של איגוד ערים ... הצפוני לתברואה
10 אושר פה אחד.
- 11 **4 סעיף העברת דוחות כספיים לשנת 2021 לרו"ח מאיר יוסף :**
- 12 עקיבא יצחקי : אני עובר רגע לסעיף 4, העברת דוחות כספיים לשנת
13 2021, על ידי רואה החשבון מאיר יוסף. בבקשה מכובדי.
14 אלי דלל : לא, אנחנו רק מצביעים להעביר לו את הדוחות.
15 עקיבא יצחקי : טוב, אוקיי.
16 אלי דלל : עקיבא אתם רק מעבירים את הדוחות למאיר יוסף
17 שיטפל בהם, אז אתה צריך להעלות את זה להצבעה.
18 עקיבא יצחקי : אה, נכון, נכון.
19 (מדברים ביחד, לא שומעים את עקיבא)
- 20 עקיבא יצחקי : אני רוצה את אישור המליאה להבאת הדוחות הכספיים
21 לשנת 2022 לרואה החשבון מאיר יוסף. מי בעד?
22 אילן כהן : פה אחד.
23 עקיבא יצחקי : פה אחד.
- 24 **5. שונות :**
- 25 עקיבא יצחקי : חבר'ה, אם יש אנשים שרוצים להעלות בשונות כל מיני
26 נושאים אין בעיה.
27 אלי דלל : רק תהיה בריא.

- 1 עקיבא יצחקי: אלי ידידי היקר או אילן, אתם הוותיקים בחבורה,
אבינועם מצובה סליחה.
- 2 אלי דלל:
- 3 עקיבא יצחקי: ... של האיגוד, מוזמן לעשות את זה בכיף. מי שרוצה
לשלוח ברכה לקראת ט"ו בשבט, לקראת איזה חג
4 כלשהו, מטעם מועצת האיגוד והאתר של האיגוד, מוזמן
5 ומוכן. אתר האיגוד עומד לרשותכם. חבריה, אם אין לי
6 סעיף בשונות, ואין לאנשים בשונות לומר, אפשר
7 להמשיך לשבת, שבט אחים גם יחד.
- 8
- 9 אלי כהן: עקיבא, צריך לקרוא שם לצובה שיפתח את המצגת.
אבינועם אתה שומע אותנו?
- 10 אלי דדון:
- 11 אבינועם מצובה: אני שומע.
- 12 אלי דדון: מה שלומך?
- 13 אבינועם מצובה: ברוך השם.
- 14 אלי דדון: עקיבא רפואה שלמה, ולקראת טו בשבט אל תעקור
15 נטוע, רפואה שלמה ותודה רבה לך.
- 16 אילן כהן: תודה רבה לכולם.
- 17 אלי דדון: יופי, תודה רבה לכולם, סיימנו את הישיבה.
- 18 - הישיבה ננעלה -

~~רפי קדוש~~
מוכיר איגוד ערים השרון הצפוני
(תברואה וסילוק אשפה)

עקיבא יצחקי
חבר מועצת עיריית נתניה
יו"ר איגוד ערים השרון הצפוני
(תברואה וסילוק אשפה)